



# پرنامه ریزی استراتژیک

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد

1391

## برنامه ریزی استراتژیک

ساختار برنامه راهبردی (استراتژیک) مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد:

این برنامه، در برگیرنده ۶ بخش اصلی است.

۱- تحلیل SWOT :

یعنی از دیدگاه اعضاء شرکت کننده در تدوین برنامه استراتژیک نقاط قوت (Strengths)، نقاط ضعف (Weaknesses)، فرصتها (Opportunities) و تهدیدهای (Threats) مرکز تعیین گردید.

۲- تعیین چشم انداز (Vision)

۳- تعیین مأموریت (Mission)

۴- اهداف اصلی (Goals)

۵- اهداف عینی یا مقاصد (Objectives)

۶- تعیین فعالیتها (Activities)

شوراهای پیش بینی شده در برنامه استراتژیک:

\* مهمترین رکن مرکز شورای عالی مرکز بوده و وظائف این شورا عبارتند از:

۱- تصویب خط مشی پژوهشی مرکز

۲- تصویب تفاهم نامه های همکاری با سایر دانشگاه ها و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان های بین المللی مطابق قوانین و ضوابط مربوطه

۳- بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت های مرکز

۴- بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی

- ۵ - تصویب دستور العمل های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستور العمل های اجرایی مراکز تحقیقات
- ۶ - پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز

اعضای شورای عالی مرکز:

- ۱ - رئیس دانشگاه
- ۲ - معاون پژوهشی دانشگاه
- ۳ - معاون بهداشتی و رئیس مرکز بهداشت استان
- ۴ - رئیس مرکز
- ۵ - سه نفر از اعضای هیئت علمی مرکز با پیشنهاد رئیس مرکز و تائید رئیس دانشگاه

### **شورای پژوهشی مرکز:**

این شورا مهمترین شورای مرکز پس از شورای عالی است

**وظایف شورای پژوهشی:**

انتخاب و تصویب طرحها، نظارت و ارزیابی طرحهای مصوب ، انتخاب ناظرین طرح ها و تهیه آئین نامه اجرایی و ارائه آن ها به شورای عالی مرکز ، تعیین برنامه های پژوهشی مرکز ، تعیین اولویتهای پژوهشی مرکز ، تعیین و پیشنهاد بودجه پژوهشی مرکز، تصویب فرصت های مطالعاتی و کارگاه ها، بازبینی و بررسی سالیانه برنامه استراتژیک و ارائه پیشنهادات به شورای عالی مرکز

### **شورای موسسین مرکز:**

این شورا متشکل از ه نفر می باشد: شامل آقایان دکتر مسعود امیری (استادیار اپیدمیولوژی)، دکتر محمود اخلاقی (دانشیار بیهوشی و مراقبت های ویژه) و دکتر محسن اربابی (دانشیار مهندسی بهداشت محیط) به عنوان اعضای تمام وقت. دو عضو نیمه وقت عبارتند از: دکتر رضا ایمانی (دانشیار بیماریهای عفونی) و دکتر سلیمان خیری (دانشیار آمار زیستی).

### **وظایف شورای موسسین:**

بررسی و ارائه راه حل مشکلات و تنگناهای مالی، پرسنلی و کاری مرکز و پیشنهاد راه کارها به شورای عالی مرکز- تدوین دستور العمل های مربوط به امور داخلی مرکز و پیشنهاد آن ها به شورای عالی مرکز - تدوین کل بودجه درخواستی سالانه مرکز و ارائه پیشنهاد مربوطه به شورای عالی مرکز

## وظایف رئیس مرکز:

رئیس مرکز بالاترین مقام اجرائی مرکز است و در حدود ضوابط قانونی و مصوبات شورای عالی جهت اجرای وظائف و امور محوله اقدام می نماید.

## اولویت های پژوهشی مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد ۹۱-۱۳۹۰

- ۱ تهیه بانک اطلاعاتی برای بیماریهای گوناگون به منظور فراهم سازی زیرساخت مناسب برای پژوهش های آتی در مورد بیماریها
- ۲ تهیه بانک اطلاعاتی در زمینه پژوهش های انجام شده در استان و کشور
- ۳ بررسی نابرابری (Inequality) بیماریها و برگزاري کنفرانس و کارگاه بین المللی در این زمینه
- ۴ برگزاری سخنرانی ها و کنفرانس های علمی (هفتگی و ماهانه) در زمینه مبارزه علمی و عملی با بیماریهای شایع
- ۵ بررسی ارتباط های محیط و بیماری (مثلا رابطه محیط-ژن)
- ۶ بیماریهای قلبی عروقی (سکته قلبی و سکته مغزی)
- ۷ سرطان ها
- ۸ عوامل خطرزا مانند: دیابت، چاقی و پرفشاری خون
- ۹ بیماریهای شغلی
- ۱۰- تاثیر متقابل وراثت و محیط
- ۱۱- تاثیر عوامل محیطی بر بیماریها

## SWOT مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

### نقاط قوت (Strengths) :

- ۱ وجود مراکز تحقیقاتی گوناگون در زمینه بیماریهای مختلف مرتبط با اپیدمیولوژی بیماریها

- ۲ وجود محققین علاقمند در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و دانشگاه های کشور
- ۳ وجود زیرساختهای اولیه لازم و تجهیزات پیشرفته و بسیار عالی موجود در دانشگاه
- ۴ همکاری خوب ریاست و مسئولین دانشگاه با مرکز
- ۵ - وجود تجربه های نسبتاً خوب دیگران در زمینه فعالیت های مبارزه با بیماریها
- ۶ - توجه دولت به تحقیقات در برنامه های توسعه
- ۷ - توانمندی محققین کشور در زمینه های اپیدمیولوژی و عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- ۸ - وجود تمایل به همکاری بین دانشگاهی و سازمانی
- ۹ - وجود نیروی انسانی داخل و خارج و تمایل آنان به همکاری
- ۱۰ - وجود تجهیزات خوب در داخل کشور
- ۱۱ - صرفه جویی در وقت و هزینه
- ۱۲ - جلوگیری از مهاجرت نخبگان

## نقاط ضعف: (Weaknesses)

- ۱ ضعف در مدیریت تصمیم گیری کلان تحقیقاتی در کشور
- ۲ عدم وجود نیروی انسانی متخصص آشنا به پژوهش با امکانات موجود کشور
- ۳ ضعف تفکر پژوهشی در دانشگاه
- ۴ کمبود تجربه کافی در تحقیقات
- ۵ عدم رعایت استانداردهای مدیریتی و حرفه ای
- ۶ عدم تخصیص منابع مالی کافی و نیز عدم تخصیص به موقع منابع مالی
- ۷ - وجود بوروکراسی اداری
- ۸ - تعویض سریع مدیران
- ۹ - مشکلات اقتصادی محقق و کمبود دستمزد، انگیزه ناکافی
- ۱۰ - به روز نبودن محققین در ارتباط با مسائل علمی و پژوهشی جدید
- ۱۱ - تداخل مدیریتی در محیط کار و مرکز
- ۱۲ - فقدان اطلاعات کافی از تحقیقات داخلی
- ۱۳ - مشکل بودن نقل و انتقالات پرسنلی
- ۱۴ - نداشتن تشکیلات مصوب و ردیف بودجه
- ۱۵ - مسائل سیاسی و چالشها و پیامدهای آن که موجب تحریم ورود بسیاری از اقلام مصرفی و تجهیزاتی مورد نیاز شده است

## فرصتها : (Opportunities)

- ۱ همکاری ریاست و مسئولین دانشگاه با مرکز
- ۲ وجود محققان علاقمند و پیگیر در خارج از کشور
- ۳ توجه مسئولین رده بالای کشور به اهمیت تحقیقات
- ۴ وجود محققین ایرانی در سطح علمی بالا در دنیا
- ۵ وجود اینترنت و ارتباط محققین و دسترسی به بانک های ژنی و سایر بانک های اطلاعاتی
- ۶ امکان انتقال تکنولوژی از خارج و داخل کشور
- ۷ وجود بودجه های تحقیقاتی در سایر سازمان ها و ادارات که در قالب طرح های مشترک تحقیقاتی قابل جذب می باشند
- ۸ تنوع ژنتیکی جمعیت ایران و بالا رفتن توان تحقیقاتی
- ۹ موقعیت سوق الجیشی کشور از نظر علمی - اقتصادی و جمعیتی
- ۱۰ - بکر بودن بسیاری از زمینه های تحقیقاتی در استان و کشور
- ۱۱ - امکان رقابت بخش خصوصی با دولتی
- ۱۲ - وجود فضای مناسب جهت انجام تحقیقات اپیدمیولوژیک در کشور

## تهدیدهای بیرونی: (Threats)

- ۱- تعویض مدیریت ها
- ۲- عدم همکاری بعضی مدیران با مرکز
- ۳- قائم به فرد بودن فعالیتها و ارتباطات کاری
- ۴- استفاده از رانت ها، ارتباطات و امتیازات
- ۵- وجود سازمانهای موازی
- ۶- تغییر سیاست ها و وجود سیاست های مقطعی
- ۷- وضع قوانین دست و پاگیر
- ۸- جدا بودن وزارت بهداشت از علوم و اختلاف قوانین موجود
- ۹- دیدگاه منفی سازمان مدیریت و برنامه ریزی جهت توسعه مراکز تحقیقاتی در کشور و عدم همکاری در تصویب چارت و ردیف بودجه ای
- ۱۰- تحریم خارجی در انتقال تکنولوژی یا دستگاه

- ۱۱- فرصت کم در ارتباط با رقبا
- ۱۲- فقدان آموزش نیروی انسانی
- ۱۳- عدم توانایی در استفاده از منابع
- ۱۴- بدبینی جامعه نسبت به پژوهش
- ۱۵- نبود قوانین حمایتی از حقوق محققان و بیمه
- ۱۶- فقدان نقش فعال بخش خصوصی در تحقیقات

## چشم انداز مرکز: (VISION)

استفاده کارآمد و اثر بخش از تواناییهای بالفعل و بالقوه دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و کشور در زمینه های اپیدمیولوژی بیماریها (با تاکید بر تاثیرات متقابل محیط و بیماری) جهت بسط و ارتقاء سطح علمی - تحقیقاتی دانشگاه و کشور به منظور اعتلای سطح سلامت جامعه، هدف آرمانی یا چشم انداز " vision " مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت می باشد. این مرکز تصمیم دارد در طی ۵ سال آینده بعنوان یکی از مراکز تحقیقاتی برتر کشور مطرح شود.

## مأموریت مرکز: (MISSION)

- سرعت بخشیدن به ارتقای سطح علمی، تحقیقاتی و فناوری متخصصین دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد
- ارتقای سطح کمی و کیفی تحقیقات اپیدمیولوژیک
- هدفمند کردن تحقیقات اپیدمیولوژی بیماریها
- ایجاد ارتباط و ارتقاء سطح همکاری بین محققین و مراکز تحقیقات داخلی و خارجی

## اهداف: (GOALS)

سه هدف اصلی تعیین شدند که عبارتند

**G1 :** بهبود کمی و کیفی تحقیقات اپیدمیولوژیک بیماریهای مختلف در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد  
**G2:** هدفمند کردن تحقیقات اپیدمیولوژیک بیماریهای گوناگون در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد (با تاکید بر اثرات متقابل محیط و بیماری)  
**G3 :** ایجاد ساختار تشکیلاتی و تجهیزاتی و ارتقاء توان و ظرفیت مدیریتی مرکز

## مقاصد: (Objectives)

برای هر یک از اهداف، چند قصد یا منظور تعریف شدند و به عنوان (O) ، Objectives) مشخص شدند. لذا هر هدفی می تواند چندین قصد و منظور داشته باشد که به صورت O1 و O2 و... مشخص شده اند.  
برای رسیدن به هر منظوری نیاز به چند فعالیت (A) Activities است.

لذا هر O می تواند به فعالیتهای متعددی تقسیم شود مانند O1A1 ، O1A2 ، O1A3 و ... آنچه در پی می آید اهداف، مقاصد و فعالیتهای می باشند. البته برای انجام هر فعالیتی می بایست بودجه لازم پیش بینی شود لذا تعیین بودجه در قسمت آخر هر فعالیت آورده شده است.

**G1 :** بهبود کمی و کیفی تحقیقات اپیدمیولوژیک در زمینه علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و کشور.

**G1O1 :** افزایش بودجه و تعداد طرحهای پژوهشی در زمینه اپیدمیولوژی بیماریها براساس تعداد طرح های پژوهشی و به میزان حداقل ۲۰٪ در سال  
**G1O1A1 :** فراخوان ارسال طرحهای تحقیقاتی مرکز بر اساس اولویتهای مصوب مرکز حداقل یکبار در سال:



- فراخوان بصورت نامه رسمی به اسامی اعضای هیئت علمی دانشگاه برای ارائه طرح احتمالی جهت اطلاع و کاربرد احتمالی طرح اعلام خواهد شد .

**G101A2:** برآورد بودجه سالیانه فعالیتهای تحقیقاتی و زیرساخت سازی مرکز توسط شورای پژوهشی مرکز برای این منظور سالیانه حداقل تعداد ۳۰ طرح تحقیقاتی جدید در هر سال در نظر گرفته می شود که حد اقل هزینه هر طرح مبلغ ۴ میلیون تومان بوده و در سال اول نیاز به حد اقل ۱۲۰ میلیون تومان و در سال های بعدی ۱۶۰ میلیون تومان و مجموعاً در طول دوره ۶۰۰ میلیون تومان نیاز می باشد.

**G101A3:** برگزاری جلسات متعدد توسط اعضاء منتخب شورای پژوهشی و ریاست مرکز با افراد تامین کننده واقعی و احتمالی بودجه

**G101A4:** برای تعیین سرانه طرح های تحقیقاتی مرکز هرساله طرح های تحقیقاتی مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت .

**G101A5:** یکی از اصلی ترین معیارهای تخصیص بودجه به طرح های تحقیقاتی نتیجه ارزیابی طرح ها و محققین می باشد.

**G102:** افزایش تعداد مقالات منتشر شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل ۳۰٪ در سال .

**G102A1:** : برگزاری کارگاههای عملی مقاله نویسی، کارآزمایی بالینی، متا آنالیز و... متناسب با تعداد افراد متقاضی در هر سال و درکل برنامه اول - تعداد کارگاههای عملی گوناگون در کل دوره هشت بار خواهد بود . گنجایش این کارگاه ۲۰ نفر و ثبت نام رایگان است و هزینه هر کارگاه برای مرکز ۲ میلیون تومان در نظر گرفته می شود.

**G102A2:** پرداخت هزینه چاپ مقالات مرتبط در مجلات خارجی در صورت درخواست مجله مزبور به میزان حداکثر ۲ میلیون تومان درسال. درمقاله می بایست مرکز تامین کننده بودجه مرکز تحقیقات داده های اپیدمیولوژیک ذکر شود . درضمن برای تامین خواسته های G102 در بندهای دیگرمخصوصاً درG2 مواردی آورده شده است .

**G103:** آموزش نیروهای انسانی کلیدی مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد در زمینه اپیدمیولوژی در طی برنامه اول.

**G103A1:** برگزاري کارگاههاي عملي در زمينه مطالعات علمي - عملي پايه به صورت حداقل دو کارگاه در سال. - هر کارگاه ( کارگاههاي علمي - عملي در زمينه اپیدمیولوژي و داده های اپیدمیولوژیک به سفارش واحد های تابعه دانشگاه و اعضای هیئت علمي برگزار خواهد شد. ثبت نام رایگان و گنجایش هر کارگاه ۱۵ نفر و هزینه برگزاری هر کارگاه ۴ میلیون تومان می باشد.

**G103A2:** برگزاري و يا همکاری در برگزاري حد اقل یک سمینار تخصصي در زمينه هاي مختلف اپیدمیولوژي برحسب اولويتهاي پژوهشي تعيين شده در طول برنامه اول .

- اين سمینارها معمولاً به صورت يك تا سه روزه خواهند بود . هزینه اجرائي هر سمینار ۱۵ میلیون تومان مي باشد

**G103A3:** برگزاري و يا همکاری در برگزاري کنگره هاي ملي يا بين المللي در زمينه تحقيقات اپیدمیولوژیک هر دو سال يك بار و از سال دوم برنامه . - کنگره هاي بزرگ با توجه به هزینه اياب و ذهاب و مهمانان خارجي و ... حداقل ۵۰ میلیون تومان بودجه نیاز دارند . درمجموع براي كل دوره يك کنگره در نظرگرفته شده است.

**G103A4:** تامین تسهیلات در زمينه گذراندن دوره های آموزشی کوتاه مدت داخلي (یک دوره در هر سال) و خارجي (یک دوره در هر سال) که حد اکثر سه ماه به طول مي انجامد و با توجه به موضوعات مورد تحقيق و برحسب اولويتهاي تعيين شده پژوهشي به محققين و کارمندان مرکز اختصاص داده خواهد شد . - باتوجه به اهمیت اين مسأله محققينی که موضوع تحقيقاتي آنها در اولويت پژوهش تعيين شده قرار داشته باشد ( نیازواقعي به اين دوره داشته باشند ) داراي اولويت در فرستادن براي دیدن دوره مي باشند . براي دوره هاي خارجي به ازاي هر نفر ۱۰ میلیون تومان و درمورد دوره هاي داخلي هر نفر یک میلیون تومان برای فراگیر در نظر گرفته می شود. که مجموعاً در طول برنامه ۴۴ میلیون تومان می باشد.

**G103A5:** دعوت از محققين و متخصصين خارجي براي منظورهاي آموزشی و تحقيقاتي و انتقال دانش حداقل ۲ نفر در طول برنامه اول .

- برای هر نفر دوره حداکثر ۴۴ میلیون ریال (۰۰۰/۰۰۰/۱۷۶) میلیون ریال) برای حداقل ۴ مورد در کل برنامه در نظر گرفته شده است. دعوت از این محققین به منظور انتقال دانش و آموزش صورت می گیرد

**G104:** ایجاد ارتباط و بهبود سطح همکاریهای بین محققین این مرکز و مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی و شبکه های مرتبط داخلی و خارجی در زمینه اپیدمیولوژی از طریق داشتن حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک بین این مرکز و مراکز داخلی مشابه و افزایش آن به میزان ۲۰٪ در سال.

**G104A1:** تدوین آئین نامه اجرایی طرحهای مشترک با توجه به در نظر گرفتن اولویتها و ارائه آن به شورای پژوهشی ظرف مدت شش ماه.

- برای شناسایی عناوین و اولویتهای طرحهایی پژوهشی مشترک توسط کمیته های علمی و به دنبال آن تشکیل بانک اطلاعاتی ۱۰۰ میلیون ریال در نظر گرفته می شود. آئین نامه مربوطه ظرف ۶ ماه باید تدوین شود.

**G104A2:** مرکز می تواند به طرحهایی که توسط محققین دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و بصورت مشترک با مراکز دیگر و یا غیر ( داخلی ) انجام می گیرد و جزء اولویت های مرکز می باشد بودجه کمکی ارائه نماید.

- لازم به ذکر است که مرکز بدین منظور در هر سال حداکثر ۱۰ میلیون تومان بودجه تخصیص خواهد داد (برای هر طرح حداکثر ۴۰٪ بودجه طرح و تا سقف ۴ میلیون تومان) در گزارش نهایی و انتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود.

**G104A3:** مرکز به طرحهایی که توسط محققین از خارج از کشور تأمین مالی شود به ازای یک طرح حداکثر ۲۰٪ بودجه طرح یا ۲ میلیون تومان کمک مالی می تواند نماید. مبلغ کل از ۱۰ میلیون تومان نباید بیشتر شود. در گزارش نهایی در انتشارات نام مرکز باید بعنوان یکی از منابع مالی ذکر شود. در صورت تعدد موارد، بودجه مربوطه بین محققین تقسیم می شود.

**G104A4:** مرکز زمینه استفاده از فرصت مطالعاتی کوتاه مدت داخلی در مرکز را فراهم خواهد کرد و هزینه آموزش را دریافت خواهد کرد.

هزینه تخصیص یافته برای این منظور ۵ میلیون تومان در سال تعیین می گردد (در کل دوره ۲۰ میلیون تومان) آئین نامه اجرایی آن توسط شبکه مربوطه و با هماهنگی وزارت متبوع تنظیم و ابلاغ خواهد شد.

**G104A5** : تدوین آئین نامه در زمینه ایجاد تسهیلات برای شرکت اعضاء در کنگره ها ، سمینارها و سمپوزیومها .

- تدوین آئین نامه اجرایی این فعالیت توسط مرکز طی شش ماه اول سال اول انجام خواهد شد و برای آن مبلغ ۱۵۰ هزار تومان هزینه در نظر گرفته شده است.

**G104A6** : تأمین تسهیلات مالی برای شرکت اعضاء شبکه در کنگره ها ، سمینارها و سمپوزیومها برحسب اولویت پژوهش و آئین نامه مربوطه برای حداقل پنج محقق در سال .

- این تسهیلات برای پنج نفر ( با پنج مقاله برگزیده ) طبق آئین نامه صورت گرفته و برای هرنفر تا سقف ۳ میلیون تومان یارانه و در مجموع ۱۵ میلیون تومان و برای کل برنامه اول ۶۰ میلیون تومان در نظر گرفته شده است .

**G104A7** : ایجاد تسهیلات برای بازدید حداقل سه گروه ( دو تا سه نفره ) از مراکز پژوهشی خارج از کشور ، برحسب اولویت داشتن طرحهای پژوهشی و آئین نامه مربوطه .

بر طبق آئین نامه مربوطه فقط هزینه بلیط رفت و برگشت تا سقف ۱/۵ میلیون تومان و ۴ نفر در سال (۶ میلیون تومان) و در مجموع ۲۴ میلیون تومان در نظر گرفته شده است.

**G105**: بستر سازی و اطلاع رسانی جامع به منظور بهبود همکاریهای متقابل محققین داخلی با یکدیگر و با محققین خارجی و انجمن های مفید خارجی در زمینه اپیدمیولوژی به صورت مستمر.

**G105A1** : نشستهای اجتماعی بین اعضاء هیئت علمی و محققین تحت پوشش هر نیم سال یکبار .  
- این نشستها به صورت یک روزه در مرکز به منظور بررسی ، توافق نظر کلی آشنایی افراد واحد ها با یکدیگر ، هماهنگی و همکاری صورت می گیرد و در آشنائی افراد واحد ها بسیار مؤثر است . به این منظور از افراد معرفی شده از واحد های تحت پوشش برای ۱۰۰ نفر به طور کلی تسهیلاتی در نظر گرفته شده است . (سالانه ۳ میلیون تومان و در مجموع برنامه اول برای چهار نشست ۱۲ میلیون تومان ) .

**G105A2** : انتشار خبرنامه داخلی مرکز تحقیقات داده های اپیدمیولوژیک دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد و به صورت فصل نامه .

هزینه فصل نامه ، چاپ آن و انجام مکاتبات ، جمع آوری مطالب ، تایپ و تکثیر و ... سالانه ۱ میلیون تومان و در طول برنامه اول ۴ میلیون تومان خواهد بود .  
**G105A3**: تهیه Web Site .

**Web Site** - واحد ارتباطی و اطلاع رسانی مرکز از اجزاء مهم آن است که برای تأسیس آن ۳ میلیون تومان و برای هزینه های نگهداری و به روز کردن اطلاعات آن ، سالانه یک میلیون تومان و در مجموع ۷ میلیون تومان هزینه در نظر گرفته شده است .

**G105A4** : تهیه مواد تبلیغی برحسب موقعیت علمی پژوهشی شبکه در هر سال .  
این مواد شامل پمفلت ، پوستر و بروشور و ... بوده و سالانه ۳ میلیون تومان و جمعاً ۱۲ میلیون تومان در طول برنامه خواهد بود .

**G2** : هدفمند کردن تحقیقات اپیدمیولوژیک در زمینه پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شهرکرد .

**G201**: ایجاد ساختار هماهنگ و هدایت گر در زمینه های علمی و پژوهشی اپیدمیولوژیک .

**G201A1**: ایجاد شوراها و کمیته های مختلف به شرحی که در قسمت **G3** خواهد آمد .

**G202**: ایجاد نظام تحقیقات هدفمند در زمینه های فعالیت اپیدمیولوژیک

**G202A1**: تعیین شاخصهای سنجش اولویتهای پژوهشی در زمینه اپیدمیولوژیک در طی سه ماهه اول سال اول برنامه .

- این شاخصها در واقع معیار تشخیص اولویتهای پژوهشی بوده و توسط سیستمهای علمی انتخاب می شوند . این شاخص ها طی پنج جلسه توسط شورای پژوهشی و با هزینه ۵۰۰ هزارتومان در کل برنامه تعیین خواهند شد .

**G202A2** : تعیین اولویتهای پژوهشی استان وکشور در زمینه اپیدمیولوژی در سال اول برنامه و بازنگری بطور سالانه

- این مورد مهمترین قسمت فعالیتهای مرکز در زمینه هدفمند کردن تحقیقات می باشد . هزینه این بررسی در سال اول ۱ میلیون تومان و در سالهای بعد نیم میلیون تومان و برای کل دوره ۲/۵ میلیون تومان خواهد شد . تصویب نهایی اولویتهای توسط شورای مرکزی قابل قبول است .

**G203** : ایجاد نظام ارزیابی و پایش فعالیتهای اپیدمیولوژیک در سال اول و ارزیابی مرکز و فعالیتهای آن به طور سالانه .

**G203A1** : محققین مرکز که در زمینه های پژوهشی گوناگون فعالیت دارند سالیانه مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت. ملاکهای ارزیابی هرساله محققین توسط شورای پژوهشی تعیین و مورد عمل خواهد بود. ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.

**G203A2** طرح های تحقیقاتی هرساله مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت. ملاکهای ارزیابی هرساله توسط شورای پژوهشی تعیین و قبل از شروع ارزیابی به مراکز محققین می شود. ارزیابی توسط کمیته منتخب شورای پژوهشی صورت خواهد گرفت.

**G203A3** این مرکز هر ساله بر اساس چک لیست ارسالی از وزارت متبوع و با حضور نمایندگان وزارت متبوع و معاونت پژوهشی دانشگاه ارزیابی و نتایج مربوطه بعداً به این مرکز و معاونت پژوهشی دانشگاه ارسال می شود.

**G203A4** : تدوین آئین نامه نظام ارزشیابی و پایش طرحهای در حال اجرا و توانمندیهای مرکز به شکل سالیانه

- نظارت و ارزشیابی براساس معیارهای تخصصی می تواند سیستم قدرتمندی باشد که هرساله به روز خواهد شد. برای تأمین هزینه جلسات مربوطه و اجرای آن سالانه ۲ میلیون تومان و برای برنامه اول ۸ میلیون تومان در نظر گرفته شده است.

**G204** : تشویق محققین و دانشجویان و انتخاب طرحها و مقالات برتر.

**G204A1** : انتخاب محققین نمونه ( زیر ۳۵ سال و بالای ۳۵ سال ) حداکثر ۱ میلیون تومان در هر سال.

**G204A2** : انتخاب و تشویق دانشجویان فعال در مرکز به عنوان دانشجویان برتر (حداکثر مبلغ پانصد هزار تومان در هر سال).

**G204A3** : انتخاب يك طرح برتر، حداکثر پانصد هزار تومان (به مجری در هر سال).

**G204A4** : تشویق محققین نویسنده مقالات بین المللی برگزیده برای ۵ مقاله در سال و ۲۰ مقاله در کل برنامه اول، براساس معیارهایی که شورای پژوهشی تعیین خواهد نمود .

- ضریب شاخص اندکس نشریات (Impact Factor) یکی از معیارهای اعتبار نشریه و چاپ مقالات است که به همراه معیارهای دیگر در نظر گرفته می شود .  
برای ۲ مقاله اول در سال ۲ میلیون تومان در نظر گرفته می شود که برحسب امتیاز ۲ مقاله برتر سال بین آنها تقسیم می شود. انتخاب مقالات برتر توسط شورای پژوهشی انجام خواهد شد.  
**G204A5** : تدوین آئین نامه های تشویقی برای موارد فوق. هزینه سالیانه انجام این مورد ۱ میلیون تومان برای هر سال تعیین می شود.

### **G3: ایجاد ساختار و ارتقای توان و ظرفیت مدیریتی شبکه**

**G301** : ایجاد نظام مدیریت علمی - تحقیقاتی در زمینه داده های اپیدمیولوژیک .  
**G301A1** : شورای عالی مرکز تحقیقات داده های اپیدمیولوژیک.  
مهمترین رکن مرکز شورای عالی مرکز بوده و وظائف این شورا عبارتند از:

- ۱ - تصویب خط مشی پژوهشی مرکز
- ۲ - تصویب موافقت نامه های همکاری با سایر دانشگاه ها و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان های بین المللی مطابق قوانین و ضوابط مربوطه
- ۳ - بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت های مرکز
- ۴ - بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی
- ۵ - تصویب دستور العمل های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستور العمل های اجرایی مراکز تحقیقات
- ۶ - پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز

**G301A2** : تعیین شورای پژوهشی مرکز تحقیقات داده های اپیدمیولوژیک طی سه ماهه اول برنامه .  
این شورا یکی از اجزای مرکز می باشد که بعد از شورای عالی بالاترین واحد تصمیم گیرنده مرکز می باشد.  
اعضای شورا، توسط اعضای شورای عالی مرکز و برای یکسال تعیین و انتخاب مجدد آنها بلامانع است .  
هزینه فعالیتهای مرتبط با شورای پژوهشی سالیانه ۵ میلیون تومان در نظر گرفته میشود

**G301A3** : نظارت بر انجام طرحهای مصوب مرکز توسط ناظر یا ناظرین تعیین شده توسط شورای پژوهشی با پرداخت حق نظارت ( حداکثر ۵% بودجه مصوب طرح مزبور به عنوان حق الزحمه ) انجام خواهد گرفت .

## **G301A4: ریاست مرکز**

- ریاست مرکز برای مدت دو ساله توسط شورای مرکزی پیشنهاد و با حکم رئیس دانشگاه تعیین می شود و انتخاب مجدد وی بلامانع می باشد.

### **▪ وظایف رئیس مرکز:**

- اداره و هماهنگی امور مرکز
- اجراکردن مصوبات شورای مرکزی و پژوهشی
- عضو شورای پژوهشی

## **G301A6: تشکیل و تکمیل چارت تشکیلاتی مرکز در یک سال**

اول برنامه

- چارت تشکیلاتی از ارکان اصلی مرکز می باشد که پس از مشخص شدن آن بایستی توسط شورای عالی مرکز و سپس در هیئت امنای دانشگاه مصوب شده و ردیف های مصوب آن از طریق فراخوان یا جابجائی پرسنل موجود دانشگاه تامین شده و واحد ها و اجزاء مختلف آن فعال شوند. بودجه سال اول به منظور راه اندازی و فعالیت های مختلف چارت ۶ میلیون تومان و برای سال های بعدی ۳ میلیون تومان و جمعاً برای کل برنامه مبلغ ۱۵ میلیون تومان می باشد. چارت دارای مدیریت های پژوهشی، اجرایی و روابط عمومی بوده که برای فعال سازی و استفاده از پرسنل مربوطه در سال اول ۷۰ میلیون تومان و در سال های بعدی ۱۰۰ میلیون تومان و جمعاً در طول برنامه ۳۷۰ میلیون تومان نیاز است.

## **G302: ارتقاء توان مدیریتی و تجهیزات مرکز با شناخت وضعیت موجود: تنگناها و قابلیتها**

### **G302A1: توسعه فضاها و تجهیزات مرکز**

برای این منظور ۱۰۰ میلیون تومان سال اول و ۱۰۰ میلیون تومان در سال های بعدی و جمعاً در طول برنامه ۴۰۰ میلیون تومان مورد نیاز است.

### **G302A2: شناسایی محققین ایرانی و خارجی فعال در زمینه داده های اپیدمیولوژیک در جهت همکاری با طرح های تحقیقاتی مشترک ظرف مدت دو سال.**

- بانک اطلاعاتی این محققین کمک مؤثری در بهبود اوضاع علمی خواهد نمود و اطلاعات آنان در سطوح پیشرفته، دسترسی به اطلاعاتی را میسر خواهد نمود که از طریق محققین خارجی به سادگی تأمین نخواهد شد. برای این فعالیت دو سال زمان و سالانه ۱ میلیون تومان در نظر گرفته شده است این مبلغ برای دوسال (کل برنامه اول) ۲ میلیون تومان خواهد بود.



**G303** : افزایش توان جذب منابع ملی و بودجه برای فعالیتهای اپیدمیولوژیک در کشور از سازمانهای دولتی و غیر دولتی به میزان حداقل ۱۰٪ سالیانه.

**G303A1** : برگزاری جلسات توجیهی و هماهنگی با سازمانهای مختلف دولتی و غیر دولتی حداقل ۵ جلسه در سال.

- با توجه به جلسات تعیین شده و نیز هزینه پذیرایی و ایاب و ذهاب سالانه ۶۰۰ هزار تومان و درکل برنامه اول ۲ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان هزینه برآورد می گردد .

**G303A2** : بررسی در خصوص امکان و نحوه همکاری بخش خصوصی با اعضای مرکز و هماهنگی با این بخش در جهت انجام تحقیقات مشترک به تعداد ۵ نشست هماهنگی درسال و ادامه آن در طی برنامه اول .

- ۵ جلسه سالیانه با مراکز مختلف خصوصی و NGO ها صورت می گیرد که هزینه سالانه معادل ۶۰۰ هزار تومان و برای کل برنامه اول ۲ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان خواهد بود.

**G4** : کاستن از تعداد واحدهای موظف اعضای هیئت علمی همکار با مرکز تا با فرصت کافی پروژه های خود را پیش ببرند. (activity مربوطه اضافه شود)